



VFS
FİNANSMAN A.Ş.
2023 Yılı Faaliyet Raporu
(Annual Report 2023)



VFS Finansman A.Ş.

(Handwritten signatures)



Building a better
working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

VFS Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

VFS Finansman Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 20 Mart 2024 tarihli denetçi raporlarımızda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine göre yıllık hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Aykut Üşenti'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Aykut Üşenti, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 16 Nisan 2024

İÇİNDEKİLER

- Yönetim Kurulu Üyeleri.....1-2
- Denetçi, Genel Bilgiler ve Ortaklık Yapısı.....3
- Organizasyon Şeması.....3
- Finansman Sektörü ve VFS 'in Sektördeki Yeri....4
- Üst Yönetim.....4-5
- Finansal Göstergeler ve Oranlar.....5
- Kar Dağıtım Politikası.....6
- İşletmenin Risk Yönetim Politikaları.....6-7
- Bağış ve Yardımlar.....7
- Ar-Ge Çalışmaları.....7
- Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....7
- Faaliyet raporu sonuç bölümü ve YKU imzalar....8

- 2023 Yılı Bağımsız Denetim Raporu.....EK

CONTENTS

- Members of the Board.....1-2
- Auditor, General Info and Partnership Structure.....3
- Organization Chart.....3
- Finance Market and VFS Position in the Market.....4
- Senior Management.....4-5
- Financial Indicators and Rates.....5
- Dividend Distribution Policy.....6
- Risk Management Policies of the Company.....6-7
- Donations.....7
- R&D Activities.....7
- Company Activities and Important Developments.....7
- Affiliation report result part and BOD member signs..8

- Independent Audit Report for the Year 2023....Annex

YÖNETİM KURULU

31.12.2023 tarihi itibari ile yönetim kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir:

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Marek Zentara	Yönetim Kurulu Başkanı
Ertan ÇOLAK	Yönetim Kurulu Başkan Y. ve Genel Müdür
Krum Kirilov Berovski	Yönetim Kurulu Üyesi
Barış DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Emrah ÖZCAN	Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Marek ZENTARA Yönetim Kurulu Başkanı

1982 yılında Polonya'da doğmuştur. Üniversite öğrenimini 2006 yılında Varşova Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 2007 yılında Kraft Foods Polska'da Finansal Analist olarak başlamıştır. 2019 yılı Aralık ayında Volvo Financial Services'de Finans Direktörü olarak çalışmaya başlamıştır. 2020-2021 yılları arasında Vekil Bölge Başkanı ve Genel Müdür rolünü üstlenmiştir. 2021 yılından beri de Bölge Finans Başkanı görevini yürütmektedir. 2023 yılında Yönetim Kurulu Başkanı göreviyle VFS Finansman A.Ş. bünyesinde yer almaktadır.

Ertan ÇOLAK Genel Müdür, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1973 yılında İstanbul'da doğan Sn.Ertan ÇOLAK 1996 yılında Marmara Üniversitesi İktisat bölümü mezunudur.1998-2000 yılları arasında Halk Finansal Kiralama A.Ş. de Uzman olarak çalıştıktan sonra, Citilease Finansal Kiralama A.Ş.'de 2000-2004 yılları arasında Satış Müdür Yardımcısı, 2004-2005 yılları arasında Satış Müdürü olarak görev yapmıştır.2005-2009 yılları arasında VFS Finansal Kiralama A.Ş.de İş Geliştirme Müdürü olarak çalışmış, 2009-2011 yılları arasında Satış ve Pazarlama Direktörü olarak çalışmıştır. 2011-2013 yılları arasında VFS Finansman A.Ş. de Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev yapmıştır. 31.12.2013 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile VFS Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür ve yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. 2019 yılı Temmuz ayında VFS Finansman A.Ş. şirketine satış direktörü olarak görev almıştır. 2022 yılı Mart ayında Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaya başlamıştır.

MANAGEMENT BOARD

As of 31.12.2023, members of the board of directors are as follows:

<u>Name and Surname</u>	<u>Position</u>
Marek Zentara	Chairman of the Board of Directors
Ertan ÇOLAK	Vice Chairman of the BOD and MD
Krum Kirilov Berovski	BOD Member
Barış DOĞAN	BOD Member
Emrah ÖZCAN	BOD Member

MEMBERS OF THE MANAGEMENT BOARD

Marek ZENTARA Chairman

He was born in 1982 in Poland. He completed his university education at the Warsaw University. He started his career at Kraft Foods Polska as a Financial Analyst in 2007. He started to work as Finance Director at Volvo Financial Services in December 2019. He assumed the role of Acting Regional VP and MD between 2020-2021. He has been Region VP Finance since 2021. He is a chairman at VFS Finansman AS in 2023.

Ertan ÇOLAK MD, Vice Chairman of the BOD

Born in 1973 in Istanbul, Mr. Ertan Çolak is a 1996 graduate of Economics Department of Marmara University. He worked as a specialist at Halk Finansal Kiralama A.Ş. during 1998-2000, after he worked at a Citilease Finansal Kiralama A.Ş. as Deputy Sales Manager at during 2000-2004 and as Sales Manager during 2004-2005. He served as Business Development Manager during 2005-2009 and as Sales and Marketing Director between 2009-2011 at VFS Finansal Kiralama A.Ş. Between years 2011-2013, he worked as a Sales and Marketing Director of VFS Finansman A.Ş. By the board decision taken on 31th December,2013; he has been assigned as General Manager and board member at VFS Finansal Kiralama A.Ş. In July 2019 he is assigned as a sales director at VFS Finansman A.Ş. In March 2022 he started to work as a Managing Director and Vice Chairman of the BOD.

Krum Kirilov Berovski
Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Bulgaristan'da doğmuştur. Üniversite öğrenimini 1997 yılında NSA V.Levski'de tamamlamıştır. 2018 yılı Eylül ayında Volvo Financial Services'de Kredi& Risk Başkanı görevini üstlenmiştir. 2021 Yılı Ocak ayından beri Bölge Kredi& Risk Başkanı görevini yürütmektedir. 2023 yılında Yönetim Kurulu Üyesi olarak VFS Finansman A.Ş. bünyesinde yer almaktadır.

Barış DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Adana'da doğdu. 1997 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümünü bitirdi. 2001 yılında aynı üniversitede İşletme Mühendisliği yüksek lisansını tamamladı. 2009 yılında Kadir Has Üniversitesi Bankacılık ve Finans alanında doktora derecesi almıştır. 1998-2001 yılları arasında TC Ziraat Bankası'nda Uzman olarak, 2001-2003 yılları arasında Güney SMMM A.Ş.'de(Ernst&Young) Denetçi olarak, 2003-2004 yılları arasında Başaran Nas SMMM A.Ş.'de (Pwc) Denetçi olarak, 2005-2006 yılları arasında Credit Europe Servicii Financiare IFN SA' de Finans Müdürü olarak, 2006-2011 tarihleri arasında Credit Europe Leasing IFN SA'de Finans Direktörü olarak görev yapmıştır. 2011-2012 yılları arasında Çağ Üniversitesi'nde Yard. Doçent olarak görev yapmış, 2012-2014 yılları arasında BPN Ödeme Kuruluşu A.Ş.'de Finans Direktörü olarak görev almıştır. Aralık 2014 tarihinden itibaren VFS Finansman A.Ş.'de Finans Direktörü olarak görev yapmaya başlamıştır. 01.07.2017 itibariyle VFS Finansman A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi pozisyonuna atanmıştır. 04.04.2018 itibariyle Yönetim kurulu üyesi olarak devam etmektedir.

Emrah ÖZCAN
Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında doğan Sn. Özcan, Boğaziçi Üniversitesi Matematik Bölümü mezunu olup aynı üniversitede Ekonomi Yüksek Lisansı yapmıştır. 2003 yılında kariyerine Akbank'ta yönetici adayı olarak başlayan Sn. Özcan, 2004-2009 yılları arasında Kredi Analisti olarak Mercedes Benz Finansman A.Ş.'de görev yapmıştır. 2011-Haziran 2018 döneminde Siemens Finansal Kiralama AŞ Kredi ve Risk müdürü olarak görev yapmış ve ardından Temmuz 2018'de Krediler Müdürü olarak VFS Finansal Kiralama AŞ'de göreve başlamıştır. Halen Kredi ve Risk departmanlarından sorumludur. VFS Finansman A.Ş. yönetim kurulu üyesi olarak 2018 yılı genel kurul toplantısında atanmıştır.

Krum Kirilov Berovski
Vice Chairman of the BOD

He was born in 1974 in Bulgaria. He completed his university studies at NSA V. Levski University in 1997. In September 2018, he assumed the position of VP Credit&Risk Director at Volvo Financial Services. He has been working as Region VP Credit&Risk since January 2021. He is a board member at VFS Finansman AS in 2023.

Barış DOĞAN
Member of the Board

He was born in 1975 in Adana. He graduated from Business Administration Engineering Department of Istanbul Technical University in 1997. He has the Master Degree in Business Administration Engineering and the Doctorate Degree in Banking&Finance. He started his career in TC Ziraat Bankası as Specialist, he worked in the Audit Department of Ernst&Young between 2001-2003 and PWC between 2003-2004, as Finance Manager in Credit Europe Servicii Financiare IFN SA between 2005-2006, as Finance Director in Credit Europe Leasing IFN SA between 2006-2011. He worked as Assistant Professor in Cag Universty between 2011-2012, as Finance Director in BPN Odeme Kurulusu AS between 2012-2014. He started to work as Finance Director in VFS Finansman AS in December 2014. Then he has been appointed to Managing Director and BOD member position at VFS Finansman by 01.07.2017. By the date 04.04.2018 he has continued to work as a BOD member.

Emrah ÖZCAN
Member of the Board

Born in 1977, Mr. Özcan holds a BS degree from Bogazici University. He also received a masters degree from the same university in the field of Economics. He started his career as a Management trainee at Akbank in 2003, and served as Credit Analyst between 2004-2009 at Mercedes Benz Finansman AŞ. Prior joining to VFS in July 2018 he served as Credit Risk Manager at Siemens Leasing between 2011-June 2018. He was appointed to Credits Manager position at VFS Leasing in July 2018. Currently he is in charge of Credit and Risk departments. At the Ordinary General Assembly Meeting of 2018, he was assigned as the member of the board of VFS Finansman A.S.

DENETÇİ

Temmuz ayında yapılan 2022 yılı olağan genel kurul toplantısında 2023 faaliyet hesaplarını incelemek üzere, ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. seçilmiştir.

GENEL BİLGİLER VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket Ünvanı: VFS Finansman A.Ş.

Kuruluş Tarihi: 27.07.2011

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mah.Balkan Cad.Casper Plaza No:47/7 34771 Ümraniye-İSTANBUL-TÜRKİYE

Vergi Dairesi: Alemdağ

Vergi Numarası: 925 0438 764

Ticaret Sicili ve Sicil Numarası:
İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu – 785837

Mersis No: 0925-0438-7640-0019

İnternet Adresi: www.vfsfinansman.com

Çalışan Personel Sayısı: 22

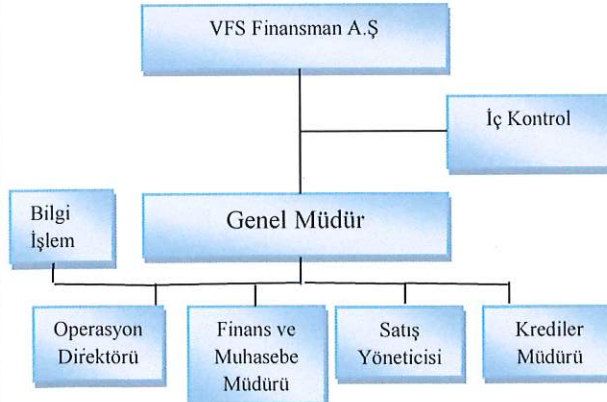
ORTAKLIK YAPISI

<u>Ortaklar</u>	<u>Ortaklık Yapısı</u>
VFS Finansal Kiralama A.Ş.	%100
	%100

İŞTİRAKLER

Şirketin 2023 faaliyet yılı sonu itibariyle iştiraki bulunmamaktadır.

ORGANİZASYON ŞEMASI



AUDITOR

At the Ordinary General Assembly Meeting held on Temmuz 2023, Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. was elected as the Auditor to audit the accounts of the activities in the year 2023.

GENERAL INFORMATION AND PARTNERSHIP STRUCTURE

Company Name: VFS Finansman A.Ş.

Foundation: 27.07.2011

Address: Fatih Sultan Mehmet Mah.Balkan Cad.Casper Plaza No:47/7 34771 Ümraniye-İSTANBUL-TURKEY

Tax Office: Alemdağ

Tax ID Number: 925 0438 764

Registry Of Commerce and Register Number:
Istanbul Chamber of Commerce - 785837

Mersis No: 0925-0438-7640-0019

Website: www.vfsfinansman.com

Number of Employees: 22

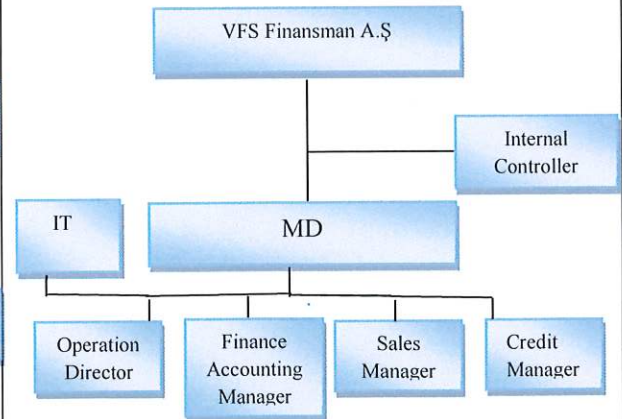
SHAREHOLDERS STRUCTURE

<u>ShareHolders</u>	<u>Share%</u>
VFS Finansal Kiralama A.Ş.	%100
	%100

SUBSIDIARIES

The company has no subsidiaries as of the end of the activity year 2023.

ORGANIZATION CHART



Handwritten signature in blue ink.

FINANSMAN SEKTÖRÜ VE VFS'in SEKTÖRDEKİ YERİ

Finansal Kurumlar Birliğinin (FKB) açıkladığı 2023 yılı konsolide verilerine göre, factoring, finansal kiralama, finansman, varlık yönetim ve tasarruf finansman şirketlerinin işlem hacmi geçen yıl 1 trilyon 220 milyar TL, aktif toplamı 671 milyar TL, öz kaynak büyüklüğü 111 milyar TL oldu.

Finansal Kurumlar Birliği'nin temsil ettiği sektörlerle yönelik değerlendirmelerde bulunan Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Ali Emre Ballı, "Geride bıraktığımız dört yıl boyunca küresel çapta yaşanan salgın ekonomisinin zorlayıcı etkileriyle mücadele ettik. Ardından ülkemizi derinden sarsan deprem felaketiyle sarsıldık. Ancak, tüm bu zorluklara rağmen, Finansal Kurumlar Birliği çatısı altında bir araya gelen Finansal Kiralama, Factoring, Finansman Şirketleri, Varlık Yönetim Şirketleri ve Tasarruf Finansmanı Şirketleri olarak, 'Birlikten Kuvvet Doğar' mottomuzla hareket ettik ve büyüme hedeflerimize kararlılıkla ilerledik. Cumhuriyetimizin 100'üncü kuruluş yıl dönümünü kutladığımız 2023 yılını geride bırakırken, finansal veriler bize başarı dolu bir dönemi işaret ediyor. Bu başarı bizim için sadece geçmişin bir yansıması değil, aynı zamanda geleceğe dair güçlü bir motivasyon kaynağı. Önümüzdeki dönemde de sektörlerimizin istikrarlı büyümesini sürdürmek ve ülkemizin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmak için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz. Çatımız altındaki 123 üye şirketimizle, Cumhuriyetimizin ikinci yüz yılında da reel sektörümüzün, ihracatçımızın, KOBİ'lerimizin, tüketicilerimizin yanında olmaya ve finansman ihtiyaçlarına çözüm üretmeye var gücümüzle devam edeceğiz." şeklinde belirtti.

2023 yılında Finansman Şirketleri' nin yüzde 89,6 oranında büyüyen 116,5 milyar TL, aktif büyüklüğü yüzde 87,5 artışla 139,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşti. Sektörün işlem hacmi artışı ise yüzde 121,4 artış ile 187,7 milyar TL oldu.

VFS Finansman A.Ş., 2023 yılında 6.294 milyon TL tutarında yeni işlem gerçekleştirmiştir. 2023 yıl sonu karı 196 milyon TL gerçekleşmiştir.

(*Kaynak: <https://www.fkb.org.tr/kurumsal-iletisim/duyurular/finansal-kurumlar-birligi-banka-disi-finans-sektorunun-2023-yili-sonuclarini-acikladi/>

FINANCIAL MARKET and VFS POSITION in the MARKET

According to the consolidated data for 2023 announced by the Association of Financial Institutions (FKB), the transaction volume of factoring, financial leasing, financing, asset management and savings finance companies was 1 trillion 220 billion TL, total assets 671 billion TL, and equity size 111 billion TL last year.

Commenting on the sectors represented by the Association of Financial Institutions, Ali Emre Ballı, President of the Association of Financial Institutions, said: "During the past four years, we have struggled with the challenging effects of the global pandemic economy. Then we were shaken by the earthquake disaster that shook our country deeply. However, despite all these difficulties, as Financial Leasing, Factoring, Financing Companies, Asset Management Companies and Savings Finance Companies, which come together under the umbrella of the Association of Financial Institutions, we acted with our motto 'Strength in Unity' and proceeded with determination towards our growth targets. As we leave behind 2023, the year in which we celebrate the 100th anniversary of the founding of our Republic, financial data points us to a period full of success. For us, this success is not only a reflection of the past, but also a strong source of motivation for the future. In the coming period, we will continue to work with determination to maintain the steady growth of our sectors and contribute to the economic development of our country. With 123 member companies under our umbrella, we will continue to stand by our real sector, exporters, SMEs and consumers and provide solutions to their financing needs in the second hundred years of our Republic."

In 2023, the Financing Companies grew by 89.6 per cent to TL 116.5 billion and the asset size increased by 87.5 per cent to TL 139.8 billion, while the transaction volume of the sector increased by 121.4 per cent to TL 187.7 billion.

VFS Finansman A.Ş. achieved new business volume amounting to 6.294 million TL in 2022. Net income as end of 2022 is realized as 196 million TL.

(*Source: <https://www.fkb.org.tr/kurumsal-iletisim/duyurular/finansal-kurumlar-birligi-banka-disi-finans-sektorunun-2023-yili-sonuclarini-acikladi/>

VFS FİNANSMAN A.Ş. ÜST YÖNETİMİ

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Ünvanı</u>	<u>Mesleki Tecrübe</u>
Ertan ÇOLAK	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25 Yıl
Barış DOĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	25 Yıl
Fülya Yıldırım	Operasyon Direktörü	29 Yıl

VFS FİNANSMAN A.Ş. ÜST YÖNETİMİ***Ertan ÇOLAK*****Genel Müdür – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında özgeçmiş bilgileri verilmiştir.

Barış DOĞAN**Yönetim Kurulu Üyesi**

Yönetim Kurulu Üyeleri arasında özgeçmiş bilgileri verilmiştir.

Fülya YILDIRIM**Operasyon Direktörü**

1974 yılında İstanbul'da doğdu. 1995 yılında Marmara Üniversitesi (İng.) İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1995-1996 yılları arasında Citibank N.A.'da Bireysel Bankacılık Nakit Hizmetler Yardımcısı olarak, 1996-1998 yılları arasında Citilease Finansal Kiralama A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak, 1998-2006 yılları arasında yine aynı şirkette Operasyon Müdür Yardımcısı ve 2006-2009 yılları arasında ise Operasyon Müdürü olarak görev yapmıştır. 2009-2011 yılları arasında Ticaret Mahkemeleri'nde finansal kiralama davalarında bilirkişi olarak görev almış, 2011-2012 yılları arasında Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.'de Satış Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Nisan 2012 tarihinde VFS Finansal Kiralama A.Ş.'de Operasyon Takım Lideri olarak göreve başlamış, Mart 2019'dan itibaren ise VFS Finansman A.Ş.'de Operasyon Müdürü olarak çalışmaya başlamıştır. 2022 yılından itibaren Operasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

VFS FİNANSMAN A.Ş. SENIOR MANAGEMENT

<u>First Name</u> <u>Second Name</u>	<u>Title</u>	<u>Professional Experience</u>
Ertan ÇOLAK	MD and Vice Chairman	25 Years
Baris DOGAN	Member of the Board	25 Years
Fülya Yıldırım	Operation Director	29 Years

VFS FİNANSMAN A.Ş. SENIOR MANAGEMENT***Ertan ÇOLAK*****MD – Vice Chairman**

His resume was given among Board Members.

Barış DOĞAN**Member of the Board**

His resume was given among Board Members.

Fülya YILDIRIM**Operation Director**

She was born in 1974 in Istanbul. She graduated from Marmara University - Business Administration Dept.(English), Accounting and Finance Major in 1995. She started her career in Citibank N.A. Consumer Banking as Cash Service Assistant in 1995. In 1996 she transferred to Citilease Financial Leasing Co. Operations Dept.as Operations Specialist, then she continued to work there as Operations Assistant Manager between 1998-2006 and as Operations Manager between 2006-2009. She worked as a freelance expert on leasing cases in trade courts between 2009 and 2011. She continued her career as Assistant Sales Manager in Vakıf Financial Leasing Co. between 2011-2012. She started to work as Operations Supervisor at VFS Financial Leasing Co. in 2012, then started to work at VFS Finansman Co. as Operations Manager in March 2019. She has been working as Operation Director since 2022.

ÜST YÖNETİME SAĞLANAN FAYDALAR

Üst Düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatleri toplamı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 7.188 bin TL'dir.

FİNANSAL GÖSTERGELER VE ORANLAR 31.12.2023

Finansal Göstergeler	2023 (Bin TL)	2022 (Bin TL)
Finansman Kredi Alacakları, NET	10.665.427	4.452.197
Toplam Aktifler	12.087.602	4.985.437
Özsermaye	557.096	141.205
Dönem Karı/Zararı	195.891	56.355

Finansal Oranlar	31.12.2023
Özkaynak Karlılığı	% 56,11
Aktif Karlılığı	% 2,29
Özkaynak/Aktif Oranı	% 4,51

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

1.Yıllık kar, yıllık bilançoya göre belirlenecek olup kar payı ancak net dönem karından ve serbest yedek akçelerden dağıtılabilir.

2.Tespit olunan safi kar, aşağıda yazılı sıra ve oranlarda, tefrik ve tevzi olunur.

(1) Yıllık kârın yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

(2) Birinci fıkradaki sınıra ulaşıldıktan sonra da;

a) Yeni payların çıkarılması dolayısıyla sağlanan primin, çıkarılma giderleri, itfa karşılıkları ve hayır amaçlı ödemeler için kullanılmamış bulunan kısmı,

b) İskat sebebiyle iptal edilen pay senetlerinin bedeli için ödenmiş olan tutardan, bunların yerine verilecek yeni senetlerin çıkarılma giderlerinin düşülmesinden sonra kalan kısmı,

c) Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir.

3.Genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

Özel kanunlara tabi anonim şirketlerin yedek akçelerine ilişkin hükümler saklıdır.

BENEFITS PROVIDED TO SENIOR MANAGEMENT

Total of compensations and benefits paid to the Senior Managers amounted to 7.188 thousand TL as of 31 December 2023.

FINANCIAL INDICATORS AND RATIOS 31.12.2023

Financial Indicators	2023 (Thousands TL)	2022 (Thousands TL)
Financing Credits Receivables,NET	10.665.427	4.452.197
Total Assets	12.087.602	4.985.437
Equity	557.096	141.205
Period Profit/Loss	195.891	56.355

Financial Ratios	31.12.2023
Return on Equity	% 56,11
Return on Assets	% 2,29
Equity/Assets Ratio	% 4,51

DIVIDEND DISTRIBUTION POLICY

1. The annual profit shall be determined according to the annual balance sheet and the dividend may only be distributed from the net profit and the voluntary reserve.

2. The net profit determined is distributed as detailed below.

(1) Five percent of the annual profit shall be reserved to the general legal reserve, until it may reach the twenty percent of paid in capital.

(2) After the limit in the first paragraph is reached;

a) The premium due to the issuance of new shares, issuance expenses, amortization and the unused portion of charitable contributions,

b) After the expenses of issuance of new share certificates as replacement is cut, the balance from the sum that has been paid for the value of the share certificates that has been voided,

c) After five percent of profit distribution is paid to the sharers, ten percent of the total sum to be distributed to persons as profit, shall be added to the general legal reserve.

3. Unless the general legal reserve exceeds half of the share capital or issued share capital, it may be utilized to maintain the business in depression or to continue to take measures to alleviate or prevent unemployment and to take measures conducive to ease the consequences.

The provisions on the legal reserves of joint-stock companies that are subject to special laws are reserved.

İŞLETMENİN RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket finansman işlemlerinden dolayı kredi riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in Kredi ve Operasyon departmanı kredi riskinin yönetiminden sorumludur. Şirket ilgili mevzuat uyarınca alınan hesap durumu belgeleri ve diğer bilgilere dayanılarak müşterilerin mali yapılarını incelemekte ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek kredi riskini yönetmeye çalışmaktadır. Şirket çeşitli kredi değerlendirme ve takip prosedürleri uygulamakta ve söz konusu prosedürler üst yönetim tarafından kontrol edilmektedir. Kredi riski yoğunluğu, belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerden benzer şekilde etkilenmelerine bağlı olarak oluşur. Şirket, müşterilerinden belirli miktarda teminat almakta ve tahsil edilememesi muhtemel alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

Piyasa Riski

Şirket'in faiz oranlarında, yabancı para kurlarında, enflasyon oranlarında ve piyasadaki fiyatlarda oluşan dalgalanmalardan olumsuz etkilenmesi riskidir. Şirket müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılarken kur riski, faiz riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, nakit akışındaki değişiklik sonucunda, nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olunamaması riskidir. Şirket likidite riskini günlük olarak takip eder. Bu riske karşı önlem olarak şirket finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve varlıklarını likidite önceliğiyle yönetmektedir.

Kur Riski

Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler şirket'in kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır. Şirket riskleri yönetebilmek için, politika olarak, varlık ve borçlarının aynı döviz cinsinden olmasını sağlamaktadır.

Faiz Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, faiz oranı riskini doğurur. Şirket'in faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir. Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla değişken faizli herhangi bir varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır.

RISK MANAGEMENT POLICIES OF THE COMPANY

Credit Risk

Credit risk is the risk of financial loss by a party due to inability of the other party, with which it is in mutual relationship, to fulfill its liabilities under a financial instrument. The company is exposed to credit risk due to its financing activities. Credit and Operations Department of the Company is responsible for management of the credit risk of the Company. The company reviews financial structure of its customers based on the statement of account documents and other information received as per relevant regulations and continuously evaluating reliability of the parties it is in relationship with. The company implements credit assessment and monitoring procedures and such procedures are controlled by the senior management. Credit risk intensity occurs when certain companies are active in similar field of activities or in the same geographical location or undergo same influence from changes that may take place in the economic, political and other conditions. The company obtains a certain amount of guarantee from its customers and allocates reserves for possible receivables in case of failure of collection.

Market Risk

It is the risk that the company gets affected negatively by the fluctuations in interest rates, exchange rates, inflations rates and market prices. The company is exposed to exchange rate risk, interest rate risk and liquidity risk as it meets needs of its customers.

Liquidity Risk

Liquidity risk relates to lack of sufficient cash and cash inflow to meet cash outflows fully and on time due to changes in the cash flow. The company monitors liquidity risk on daily basis. As a measure for this risk, the company diversifies its financing resources and manages its assets by giving priority to liquidity.

Exchange Rate Risk

Assets and liabilities in foreign currencies expose the Company to exchange rate risk. The company ensures that its assets and liabilities are in the same currency in order to be able to manage risks.

Interest Rate Risk

Fluctuations in the financial market may create an interest rate risk. Interest Rate Sensitivity of the Company is related with tenor mismatch of the asset and liability accounts. This risk is managed by not taking a tenor mismatch. In addition to this, the company has no variable interest rate asset or liability as of the balance sheet date.

YIL İÇERİSİNDE YAPILAN BAĞIŞLAR

Şirketimiz 01.01.2023 ile 31.12.2023 tarihleri arasında Finansal Kurumlar Birliği aracılığı ile AFAD'a 25.000,00 Türk Lirası deprem bağışında bulunmuştur.

YIL İÇERİSİNDE YAPILAN AR-GE ÇALIŞMALARI

Şirketimizin 01.01.2023 ile 31.12.2023 tarihleri arasında ar-ge çalışması bulunmamaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

VFS Finansman A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu kuralları içinde Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş tarafından denetime tabi tutulmuştur.

2023 yılı içerisinde şirket aleyhine açılan ve şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

2023 hesap dönemi içinde şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi kapsamında hazırlanan Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

VFS Finansman A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

ERTAN ÇOLAK
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür



BARIŞ DOĞAN
Yönetim Kurulu Üyesi



EMRAH ÖZCAN
Yönetim Kurulu Üyesi



DONATIONS DURING THE YEAR

Our company donated 25,000.00 Turkish Liras to AFAD between 01.01.2023 and 31.12.2023, through the Association of Financial Institutions.

R&D ACTIVITIES DURING THE YEAR

There is not any R&D activity realized by our company between 01.01.2023 and 31.12.2023.

COMPANY ACTIVITIES AND IMPORTANT DEVELOPMENTS REGARDING ACTIVITIES

VFS Finansman A.S. was audited by Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. according to current Banking Regulation and Supervision Agency rules.

There is no legal action against the company in 2023 that can affect the financial situation and activities of the company.

The Company did not acquire its own shares in 2023.

Result Section of the Corporate Affiliation Report Prepared as per Article 199 of the Turkish Commercial Law

It has been concluded that in all the operations conducted by VFS Finansman A.Ş. and with its Sole Partner and the affiliates of the Sole Partner throughout 2022 in accordance with the situation and conditions known to us at the moment when such operations are performed or measures are taken or refrained to be taken, a counter action has been provided appropriately for each operations and there is no measures taken or refrained to be taken which are likely to damage the company, and there is no operation or measures to require equalization under this framework.

ERTAN ÇOLAK
Vice Chairman and Managing Director



BARIŞ DOĞAN
Member of the Board



EMRAH ÖZCAN
Member of the Board

